

УДК: 334.02

## **ПОТЕНЦИАЛ ЦИФРОВЫХ ПЛАТФОРМ В СФЕРЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ ЛЕСАМИ**

Степанова Ю.Н.<sup>1</sup>, Образцова Е.А.<sup>1</sup>

<sup>1</sup>ВГЛТУ-Воронежский государственный лесотехнический университет, Россия, Воронеж,  
e-mail: [julia\\_vrn@inbox.ru](mailto:julia_vrn@inbox.ru)

Цифровые платформы, активно развивающиеся в IT-сфере, в ближайшем будущем будут трансформированы в систему государственного управления, учитывая специфику деятельности реализации государственных стратегий и программ развития. В начале 2020 года в России стартует создание цифровой платформы государственного управления в рамках утвержденной «дорожной карты» развития, представленной Правительством РФ. В следствие чего необходима выработка моделей взаимодействия государства с предпринимательскими структурами, в целях снижения затрат населения на получение платформенных услуг и обеспечения коммерческой привлекательности сервисов. Несомненно, что цифровые платформы в сфере государственного управления требуют дополнительного изучения и анализа. Лесной комплекс здесь не является исключением.

Данная статья посвящена применению цифровых технологий и формированию платформенного подхода в государственном управлении лесами в целях реализации стратегических задач.

В сфере лесных отношений цифровая платформа способна улучшить взаимодействие между отраслевыми контрагентами (поставщиками лесных ресурсов и лесопользователями) с целью минимизации транзакционных издержек. Для реализации функционала цифровой платформы необходимо сформировать сложную архитектуру цифровых решений с серьезными организационными и нормативно-правовыми изменениями для её создания и реализации.

Ключевые слова: цифровая платформа, государственное управление, лесопользователи, платформенный подход.

## **THE POTENTIAL OF DIGITAL PLATFORMS IN THE FIELD OF STATE FOREST MANAGEMENT**

Stepanova Yu. N.<sup>1</sup>, Obrazcova E.A.<sup>1</sup>

Voronezh State University of Forestry and Technologies named after G.F. Morozov, Voronezh,  
e-mail: [julia\\_vrn@inbox.ru](mailto:julia_vrn@inbox.ru)

Digital platforms that are actively developing in the IT sphere will be transformed into a system of public administration in the near future, taking into account the specifics of the implementation of state strategies and development programs. In early 2020, Russia will launch the creation of a digital platform for public administration within the framework of the approved "road map" of development presented by the Government of the Russian Federation. As a result, it is necessary to develop models of interaction between the state and business structures in order to reduce the cost of the population to obtain platform services and ensure the commercial attractiveness of services. There is no doubt that digital platforms in public administration require further study and analysis. The forest complex is no exception here.

This article is devoted to the application of digital technologies and the formation of a platform approach in state forest management in order to implement strategic objectives.

In the field of forest relations, the digital platform can improve the interaction between industry contractors (suppliers of forest resources and forest users) in order to minimize transaction costs. To implement the functionality of the digital platform, it is necessary to create a complex architecture of digital solutions with serious organizational and regulatory changes for its creation and implementation.

Keywords: rent, forest land, public administration, effective forest users.

### **Введение**

Сегодня в России, в условиях новой цифровой реальности разворачивается процесс перехода от сложившихся методов государственного управления к наиболее перспективным с использованием интерактивной аналитики [1].

Осуществление цифровой трансформации невозможно в условиях бесконечного потока бумажных документов, в различных ведомствах, создающие дублирующие друг друга информационные системы и снижающие эффективность системы государственного управления в целом. Новая культура управления должна базироваться на цифровых навыках и знаниях, а также действительного понимания возможностей, которые дают технологии. Как следствие подход цифровой трансформации государственного управления приведет к реформам в системе и изменению кадровой политики [2,с.56].

Таким образом цифровизация государственного управления приведет к поиску новых цифровых управленческих платформ. Это станет возможным за счет построения гибкой современной архитектуры, использования новейших методологий, фреймворков, технологий и инструментов современной визуализации [5,с.2245].

### **Материалы и методы**

Исходя из целеполагания, рассмотрим конфигурации цифровых платформ: аналитические, стратегические, операционные, тактические.

Операционные управленческие платформы нацелены на быстрое предоставление пользователям критически важной информации, поскольку они решают задачи, зависящие от времени. Основными целями операционных платформ является быстрое и четкое представление данных об отклонениях, отображение текущих ресурсов и их статуса. Это цифровой диспетчерский пункт, призванный помочь пользователям быть быстрыми, проактивными и эффективными. Данная платформа может понадобиться руководителям низшего звена [6,с.444].

В отличие от операционной, аналитическая цифровая платформа управления предоставляет пользователю информацию, которая используется для анализа и принятия решений. Она менее чувствительна ко времени и не ориентирована на немедленные действия. Основная цель заключается в том, чтобы помочь пользователям наилучшим образом оценить данные, проанализировать тенденции и принять решение. Данная платформа может понадобиться руководителям высшего звена.

На сегодняшний момент архитектура цифровых платформ это наилучший инструмент для мониторинга и анализа информации об эффективности управленческих процессов. Это не просто набор графиков и таблиц, а полноценная информационная система, способная интегрировать данные из ERP-систем и проводить анализ. Данные могут остаться разбросанными по различным учетным системам, быть неформализованными и даже основанными на субъективных оценках, которые необходимо регулярно собирать с экспертов. Если процесс сбора, расчета и хранения показателей не автоматизировать, то

информация о результативности процессов, подразделений и сотрудников будет собираться не оперативно, а как следствие может стать устаревшей и бессмысленной с точки зрения принятия решений. Применение цифровых платформ показателей позволяет эту проблему решить.

## **Результаты**

Цифровая платформа позволит упростить процесс управления, за счет своего применения, где собрана вся необходимая информация, то есть по своей сути платформы это «умные» платформы управления, отображающие данные в реальном времени, что дает возможность всегда видеть конечную цель и мотивирует к её достижению.

В результате цифровой трансформации появляется принципиально новая ключевая возможность системы целевого государственного управления, выраженная в высокой скорости[3].

В случае государственного управления в сфере лесных отношений цифровая платформа будет являться информационным управленческим инструментом контроля за достижением заявленных целей посредством ключевых индикаторов.

Цифровые платформы выполняют несколько основных функций.

В процессе мониторинга, показатели, измеряющие эффективность процессов на цифровой платформе представлены в обобщенном, укрупненном виде. Посредством представления информации в графической форме в виде диаграмм, графиков и таблиц, приложение позволяет мгновенно выявлять критически важную информацию на основании актуальных и релевантных данных, выдавать предупреждающие сигналы при возникновении потенциальных проблем [4,с.1978]. На цифровую платформу могут быть выведены показатели, связанные с выполнением плановых показателей, текущим уровнем операционных затрат и т.п.

## **Заключение или выводы**

Использование цифровых платформ, основанных на дата-центричном и платформенном подходах позволит получить ряд эффектов:

- переход «от документов – к данным»: обеспечен сбор, обработка и упорядочивание всех необходимых данных, защита данных, их хранение и архивирование, ответственность за правильность данных (исходя из концепции data lake);
- за счет максимально возможного раскрытия данных и внедрения автоматизированных технологий все принимаемые решения прозрачны, что обеспечивает необходимый уровень доверия к системе государственного управления;

- решения принимаются на основе данных, поступающих в реальном времени;
- оптимизированы затраты на госаппарат за счет устранения ненужных процессов, функций, штатных единиц государственных служащих.

### Список литературы:

1. Центр стратегических разработок. Государство как платформа (кибер) государство для цифровой экономики. Цифровая трансформация. 2018 г. Москва 2018. [Электронный ресурс]: [https://www.csr.ru/wp-content/uploads/2018/05/GOSUDARSTVO-KAK-PLATFORMA\\_internet\\_21.05.2018.pdf](https://www.csr.ru/wp-content/uploads/2018/05/GOSUDARSTVO-KAK-PLATFORMA_internet_21.05.2018.pdf)
2. Морковина, С.С., Инструментарий стратегического управления лесами: проблемы, пути решения / С.С. Морковина, Ю.Н. Степанова, Э.Сейдинай. Воронеж.- 2018.- 180 с.
3. Центр стратегических разработок. Отдельные аспекты трансформации государственного управления: процессы и качество. Аналитический обзор подготовлен в рамках научно-исследовательского проекта «Разработка и сопровождение внедрения подходов к оптимизации рутинных процессов в системе государственного управления» по государственному заданию РАНХиГС. Москва 2018.
4. Morkovina, S.S., Risk factors for the development of entrepreneurship in forest sector of Russia / S.S. Morkovina, T.L. Bezrukova, I.V. Sibiryatkina, N.I. Bukhtoyarov // Education Excellence and Innovation Management through Vision 2020 From Regional Development Sustainability to Global Economic Growth: Proceedings of the 29th International Business Information Management Association Conference. - 2017. - P. 1975-1981.
5. Stepanova, Yu.N. Methodology of monitoring external and internal problems of the innovation process development/ Yu.N. Stepanova,A.D. Platonov,Yu.V. Busarina,A.A.Shtondin// Education Excellence and Innovation Management through Vision 2020 Proceedings of the 33rd International Business Information Management Association Conference (IBIMA). - 2019.-С. 2244-2252.
6. Stepanova, Yu.N. Rational use of forest as a renewable natural resource / Yu.N. Stepanova, I.S. Zinoveva, I.S. Bezrukova, I.V.Kuksova // European Research Studies Journal. - 2018. - Т. 21.- № S1. - С.443-454.