

УДК 338.1

ПУТИ ОПТИМИЗАЦИИ ПРОЦЕССА БЮДЖЕТИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ КОМПАНИИ

Лобова И.Н.¹

¹ВФ РЭУ им. Г.В. Плеханова -Воронежский филиал Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, Россия, Воронеж, e-mail: julia_vrn@inbox.ru

Составление бюджетов является неотъемлемым элементом общего процесса планирования. Механизм бюджетного планирования доходов и расходов целесообразно внедрять для обеспечения экономии денежных средств, большей оперативности в управлении этими средствами, снижения непроизводительных расходов и потерь, а также для повышения достоверности плановых показателей (в целях налогового планирования).

Бюджет представляет собой оперативный финансовый план, составленный, как правило, в рамках одного финансового года, отражающий расходы и поступления средств от операционной, инвестиционной и финансовой деятельности инновационной компании.

Бюджеты позволяют осуществлять такие цели как: прогнозирование финансового состояния (финансовых итогов) потребности в финансовых ресурсах компании; сравнение запланированных и фактически полученных результатов; оценку и анализ выявленных отклонения и принятия своевременных управленческих решений.

Система бюджетов показывает, как функционирует инновационная компания, какова структура себестоимости, производимой им продукции; где формируются денежные потоки и как они расходуются, перетекая из одного центра ответственности в другой. Можно сказать, что бюджетирование дает понимание экономической модели. После того как бюджет разработан и принят, реальные показатели деятельности инновационной компании должны сравниваться с запланированными.

Ключевые слова: бюджетирование, планирование, финансовые результаты, управленческий учет.

WAYS TO OPTIMIZE THE BUDGETING PROCESS OF AN INNOVATIVE COMPANY

Lobova I.N.¹

¹VF REU them. G. V. Plekhanova-Voronezh branch of the Russian University of Economics. G. V. Plekhanov, Russia, Voronezh, e-mail: julia_vrn@inbox.ru

Budgeting is an integral part of the overall planning process. It is advisable to implement the mechanism of budget planning of income and expenses to ensure savings of money, greater efficiency in the management of these funds, reduce unproductive expenses and losses, as well as to increase the reliability of planned indicators (for tax planning purposes).

The budget is an operational financial plan, usually drawn up within one financial year, reflecting the costs and revenues from the operating, investment and financial activities of an innovative company.

Budgets allow you to carry out such goals as: forecasting the financial condition (financial results) of the company's financial resources needs; comparison of planned and actually obtained results; assessment and analysis of identified deviations and making timely management decisions.

The system of budgets shows how an innovative company operates, what is the structure of the cost of its products; where the cash flows are formed and how they are spent, flowing from one center of responsibility to another. We can say that budgeting provides an understanding of the economic model. After the budget is developed and adopted, the actual performance of the innovative company should be compared with the planned ones.

Keywords: budgeting, planning, financial results, management accounting.

Введение

Для целей оптимизации системы бюджетирования необходимо рассматривать структуру издержек и анализ затрат на ее применение [4, с.217].

Оптимизация процесса бюджетирования должна происходить с применением четкой системы выявленных критериев и показателей.

В ходе анализа, данные по реальному состоянию выполнения бюджетов необходимо сравнивать с определенной нормативной ситуацией, которая построена на основе теории бюджетирования и особенностях деятельности хозяйствующего субъекта. При появлении отклонений необходимо применять возможные пути решения проблемы, а при совпадении значений сделать вывод об эффективности системы бюджетирования [2, с.24].

Методы и методология

Представим методику проведения анализа системы бюджетирования для инновационной компании ООО «АйТи» в целях расчета эффективности существующего бюджетирования и предлагаемого (скользящего и процессно-ориентированного), рисунок 1.

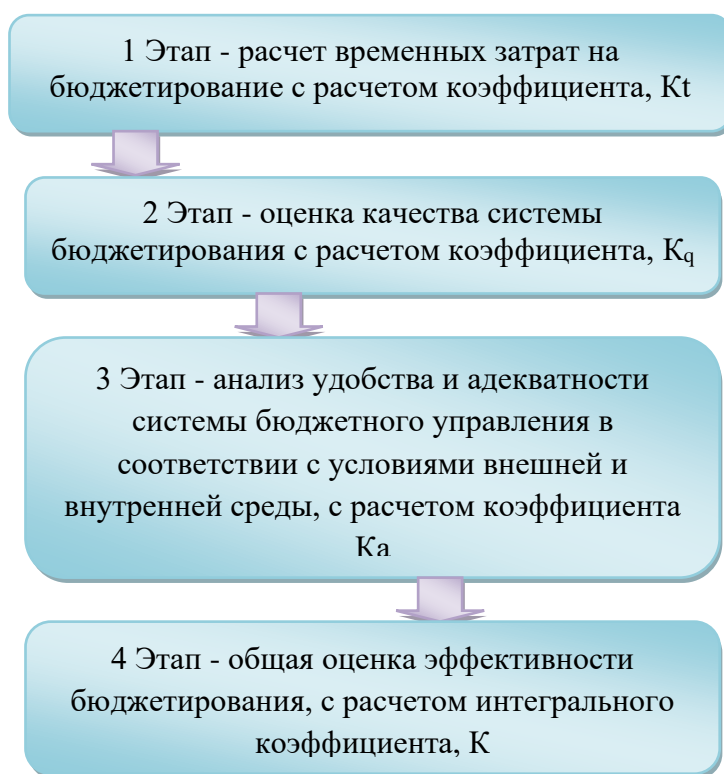


Рис.1 - Этапы методики анализа системы бюджетирования

Результаты

Для определения изменения сроков разработки бюджетов, при прочих равных условиях, предлагается использовать коэффициент K_t . Он учитывает, как изменение времени осуществления процесса, так и изменения количества транзакций.

Данный показатель стоит учитывать комплексно, так как в одном случае цель может заключаться в сокращении времени выполнения бизнес-процесса, в другом – в снижении количества операций процесса [5, с.119].

Теперь рассчитаем данный коэффициент для существующей системы бюджетирования ООО «АйТи» и сравним с коэффициентом рекомендуемого бюджетирования.

До нововведений коэффициент увеличения времени на бюджетирование, в сравнении с предыдущим периодом, составляет: $K_t = 630 / 670 = 0,94$

Введение скользящего метода гарантированно увеличит время и количество операций бюджетирования. Следовательно, коэффициент станет следующим: $K_t = 749 / 670 = 1,11$

Сравнив коэффициенты, становится ясным, что совершенствование бюджетирования приведет к увеличению темпов роста временных затрат, следовательно, на процесс бюджетирования потребуется больше времени. Однако повышение качества и удобства системы может перевесить увеличение временных рамок бюджетирования. Далее проверим это утверждение [3, с.102].

В целях оценки качества системы бюджетирования, сравнивая реальные показатели деятельности с плановыми, применяется коэффициент качества бюджетного планирования – K_q . Смысл этого коэффициента заключается в контроле выполнения показателей по распределению ресурсов.

В виду ограниченности информации, предлагается проводить расчет качества системы бюджетирования только по одному бюджету. Исследуем финансовые бюджеты, так как они показывают финансовый результат ООО «АйТи», какие финансовые потоки через него проходят и какие активы задействованы в данном бизнесе, насколько эффективно они используются и финансируются.

До изменений в системе бюджетирования коэффициент выполнения бюджета составил - 0,88. После внедрения процессно-ориентированного и скользящего бюджетирования он стал следующим – 0,95.

Резюмируя данные расчеты, можно сделать вывод о том, что выполнение бюджета после его модификации увеличилось на 7%, что составляет значительный результат в 95%. Далее, в соответствии со структурой анализа, оценивается адекватность и удобство бюджетирования.

Для анализа устойчивости системы бюджетного управления условиям внешней и внутренней среды предлагается ООО «АйТи» использовать экспертный метод. Он предусматривает единый порядок количественной оценки эффективности системы бюджетирования при помощи коэффициента адекватности K_a . Данный коэффициент характеризует степень соответствия разрабатываемых бюджетов реальным возможностям и условиям внешней среды, отдельных бюджетов общей системе стратегического управления [1, с.182].

Коэффициент адекватности системы бюджетного управления представляется в виде среднестатистической количественной оценки адекватности бюджетов.

Экспертов рекомендуется привлекать из руководства компании, привлеченных консультантов и менеджеров структурных подразделений. Такой подход с самого начала позволит сократить издержки по согласованию методологии и уменьшит количество изменений в системе. Баллы можно ранжировать многими показателями информативности, трудоемкости, необходимости и другими, присваивая им свои веса. Соответственно коэффициент адекватности формирования операционных бюджетов в целом по системе бюджетирования определяется как среднеарифметическое значение по всем бюджетам в заданном i - том периоде цикла бюджетирования.

Для существующей системы бюджетирования значение коэффициента было следующим: $K_a = 33/50 = 0,66$

Коэффициент удобства бюджетирования с учетом рекомендованных изменений: $K_a = 37/50 = 0,74$

Итак, по мнению экспертов – работников анализируемой компании, рекомендованные изменения в системе бюджетирования повысят уровень удобства и адекватности системы бюджетирования на 12%.

Далее для подведения итога будет оценена общая эффективность рекомендованных изменений.

Выводы

Общая оценка эффективности бюджетирования, осуществляется на основании расчета интегрального показателя [6, с.012]. Для его определения рассчитывается каждый из вышеперечисленных показателей эффективности системы бюджетирования, определяется общая сумма их значений в баллах и каждому показателю присваивается свой вес. В зависимости от величины каждого из указанных коэффициентов, оцененный показатель относится к одной из четырех групп, каждой из которых присваивается определенное количество баллов.

Соответственно группы и веса показателей эффективности системы бюджетирования утверждаются для каждой компании индивидуально на основании его специфики.

Таким образом, несмотря на увеличение временных издержек для составления бюджетов, внедрение скользящего и процессно-ориентированного принципов по экспертным оценкам повысит эффективность системы бюджетирования ООО «АйТи». Отсюда следует, что внедрение рекомендованных принципов в компании вполне целесообразно.

Список литературы

1. Гасанов, Г.И. Бюджетирование как инструмент финансового планирования на предприятии // Молодой ученый. – 2016. – №11. – С. 182-184.
2. Иванова, Н.Г., Эффективный контракт в модели бюджетирования, ориентированного на результат / Н.Г. Иванова, М.И. Канкулова // Финансовая аналитика: проблемы и решения. 2015. - № 21 (255). - С. 24-35.
3. Исаева, Л.Ш. Внедрение системы бюджетирования в организации / Л.Ш. Исаева // В сборнике: Экономические проблемы современного общества Материалы Национальной научно-практической конференции. Научный редактор О.Г. Вандина. Ответственный редактор Р.Р. Мукучян. - 2018. - С. 100-106.
4. Каменщикова, Е.А., Яхонтова, И.М. Комбинированный подход к автоматизации систем бюджетирования и управленческого учета // В сборнике: Информационное общество: современное состояние и перспективы развития сборник материалов VIII международного форума. - 2017. - С. 217-220.
5. Камышанов, П. И. Финансовый и управленческий учет и анализ : учебник / П.И. Камышанов, А.П. Камышанов. — Москва : ИНФРА-М. - 2017. — 592 с.
6. Stepanova, Yu.N. The knowledge economy as the basis for innovative development of the russian forest sector / Yu.N. Stepanova, Yu. Radykova // IOP Conference Series: Earth and Environmental Science International scientific and practical conference "Forest ecosystems as global resource of the biosphere: calls, threats, solutions" (Forestry-2019). - 2019. - С. 012-014.