

УДК: 004.4

ХАРАКТЕРИСТИКА ИНСТРУМЕНТОВ СОЗДАНИЯ ИТ–ПРОЕКТОВ

Веревкин М.С., Негребецкая В.И.

ФГБОУ ВО «Курский государственный университет», колледж коммерции, технологий и сервиса, Россия, Курск, e-mail: mverevekin@mail.ru, violetta-negrebel@mail.ru.

В статье рассматривается понятие и назначение программного обеспечения для управления проектами; авторами проведена сравнительная оценка достоинств и недостатков программных продуктов для управления проектами, таких как: Redmine 4.1.0, Project-open 5.1, ProjectLibre 1.9.3, GanttProject 2.8.11, Microsoft Project.

Ключевые слова: проект, управление проектами, программы управления проектами, достоинства и недостатки программ для управления проектами.

CHARACTERISTICS OF TOOLS FOR CREATING IT PROJECTS

Verevkin M. S., Negrebetskaya V. I.

Kursk State University, College of Commerce, Technology and Service, Kursk, Russia, e-mail: mverevekin@mail.ru, violetta-negrebel@mail.ru.

The article discusses the concept and purpose of project management software; the authors conducted a comparative assessment of the advantages and disadvantages of project management software products, such as: Redmine 4.1.0, Project-open 5.1, ProjectLibre 1.9.3, GanttProject 2.8.11, Microsoft Project.

Keywords: project, project management, project management programs, advantages and disadvantages of project management programs.

Термин «ИТ-проект» обычно используется для обозначения деятельности, связанной с использованием или созданием некоторой информационной технологии. Это приводит к тому, что ИТ-проекты охватывают очень разнообразные сферы деятельности: разработку программных приложений, создание информационных систем, развертывание ИТ-инфраструктуры и пр.

Если говорить о реализации ИТ-проектов, следует обратить внимание на следующие особенности:

- зачастую в компании заказчика одновременно выполняются несколько ИТ-проектов;
- приоритеты выполнения проектов постоянно корректируются;
- по мере реализации проектов выполняется уточнение и корректировка требований и содержания проектов;

На рынке программного обеспечения представлены различные инструменты, которые можно использовать для создания проектов. Среди них, следует выделить наиболее распространенные, такие как:

1.Redmine 4.1.0, интерфейс которого представлен на рисунке 1.

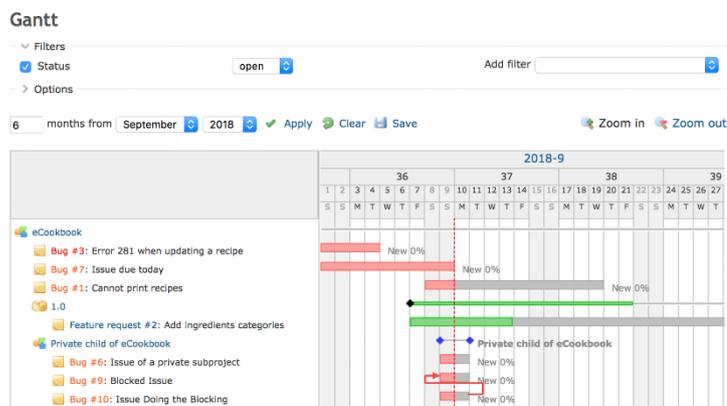


Рисунок 1 – Интерфейс программы Redmine 4.1.0

Redmine — это инструмент управления проектами с акцентом на agile-методологии. Диаграмма Ганта работает из коробки, но нет таких важных фишек, как расписание проекта, drag-and-drop и назначение ресурсов. Чтобы изменить древовидную структуру проекта, каждый таск нужно редактировать индивидуально (через свойства).

Для Redmine можно поискать плагины с полноценным редактором диаграмм Ганта, но они либо старые (как Plus Gantt), либо платные (как ANKO Gantt chart)[2]. Если я не прав, пожалуйста, напишите в комментариях. Redmine написан на Ruby on Rails. Работать с инструментом могут пользователи Windows, Linux и macOS. Ядро доступно под лицензией GPLv2.

- лучше всего подходит: для ИТ-команд, использующих гибкие методологии
- уникальная особенность: этот проект стал родителем для таких решений, как

OpenProject и EasyRedmine.

2. Project-open 5.1

Project-open — это приложение с web-интерфейсом (Рисунок 2), созданное по аналогии с ERP (Enterprise Resource Planning) системами[5]. Оно позволяет управлять финансами, цепочками поставок, операциями, отчётностью, разработкой, продажами, кадрами и некоторыми другими процессами.

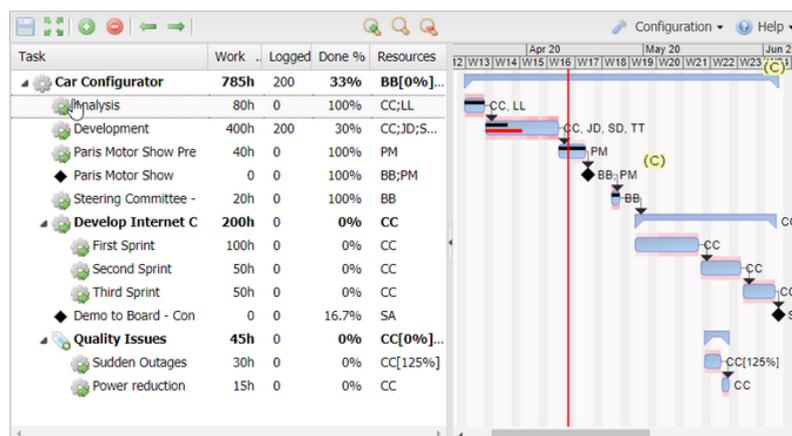


Рисунок 2 – Интерфейс программы Project-open

Кроме того, существуют специальные решения для PSA (Система автоматизации профессиональных услуг), РМО (Офис стратегического Управления Проектами и портфелями), ЕРМ (Управление внутренними корпоративными проектами).

Встроенный редактор диаграмм Ганта поддерживает иерархические задачи, зависимости, распределение работ в зависимости от плана и имеющихся ресурсов. Пока не поддерживает календарь ресурсов и управление нетрудовыми ресурсами. Система Project-open достаточно сильно разрослась и усложнилась, и её GUI нуждается в переработке. Продукт написан на скриптовых языках высокого уровня — TCL и JavaScript. Работает он под Windows и Linux.

Ядро доступно по лицензии GPLv2. Для крупных компаний существуют проприетарные расширения.

- лучше всего подходит: для средних и крупных фирм, которым нужна детальная финансовая отчётность;
- уникальная особенность: Project-open — это интегрированная система, позволяющая управлять сразу всеми процессами компании или подразделения.

3. ProjectLibre 1.9.3

ProjectLibre (Рисунок 3), пожалуй, больше всех open source продуктов похож на Microsoft Project. Это десктопное приложение, которое поддерживает все необходимые для управления проектами фичи. Среди них — календарь ресурсов, базовый план и управление стоимостью. Так же важно, что приложение позволяет импортировать и экспортировать файлы в формате MS Project.

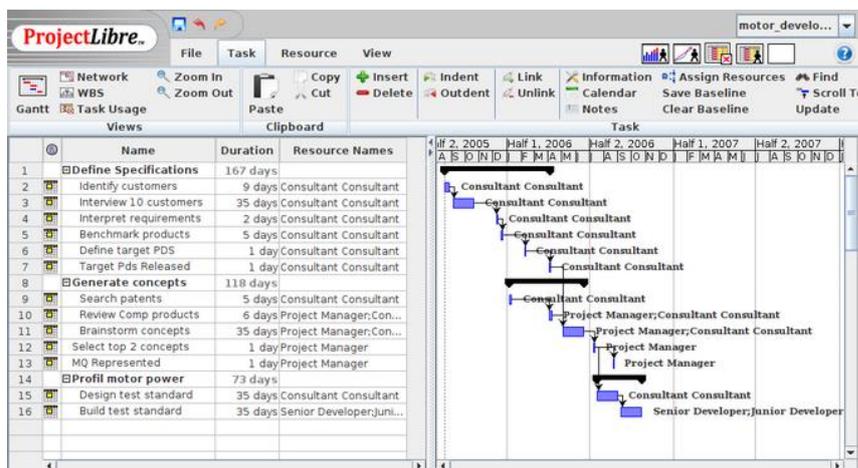


Рисунок 3 – Интерфейс программы ProjectLibre 1.9.3

ProjectLibre идеально подходит для мелких и средних проектов[3]. Однако, ей, всё же, не хватает некоторых функций, которые есть у MS Project. А GUI и вовсе оставляет желать лучшего.

Продукт написан на Java, работает под Windows, Linux и macOS. Приложение распространяется по лицензии Common Public Attribution (CPAL). Сейчас команда работает над новым проприетарным продуктом ProjectLibre Cloud:

- лучше всего подходит: для единоличной работы менеджера либо для командной работы с возможностью открывать для просмотра файлы в формате MS Project (если не у всех есть лицензия MS Project);
- уникальная особенность: среди open source продуктов он ближе всего к MS Project.

4.GanttProject 2.8.11, интерфейс данного программного средства представлен на рисунке 4.

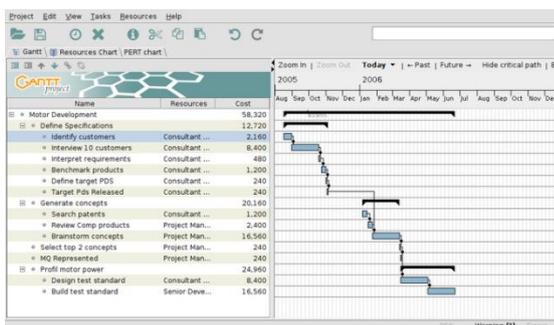


Рисунок 4 – Интерфейс программы GanttProject 2.8.11

GanttProject похож на ProjectLibre, но с урезанным функционалом[4]. Он не поддерживает базовый план, не поддерживает нетрудовые ресурсы, а возможности по генерации отчётов сильно ограничены.

Продукт (desktopное приложение) написан на Java и работает под Windows, Linux и macOS. Он распространяется по лицензии GPLv3.

Лучше всего подходит: для построения простых диаграмм Ганта или для изучения технологий использования диаграмм Ганта в управлении проектами;

– уникальная особенность: поддерживает технологию оценки и анализа проектов (PERT), PERT-диаграммы и возможность совместной работы пользователей с файлами (реализована на основе технологии WebDAV).

5. Microsoft Project стал фактически стандартом среди средств автоматизации индивидуальной работы менеджеров проектов. Свою популярность он заслужил благодаря удачному сочетанию простоты использования, дружеского интерфейса и наиболее необходимых инструментов управления проектами.

Microsoft Project рассчитан, в первую очередь, на пользователей, которые не являются профессионалами в управлении проектами. Таким образом, его можно отнести к «непрофессиональным системам» управления проектами. с другой стороны, с помощью Microsoft Project можно управлять проектами со значительным количеством работ и ресурсов.

Microsoft Project входит в семейство Microsoft Office, что подтверждается следующими его свойствами[1]:

построение интерфейса (Рисунок 5) и справочной системы на единственных с Microsoft Office принципах;

возможность сохранения данных проектов в базе данных Access;

двусторонний обмен данными с Outlook;

Подавляющее большинство менеджеров, которые пользуются Microsoft Project, использует его для планирования небольших задач. По оценкам, половина пользователей планирует проекты объемом до 50 работ, и только от 10% до 20% – проекты, в которых более 100 работ. Однако, современные версии Microsoft Project вполне пригодные для использования управления и больших проектов.

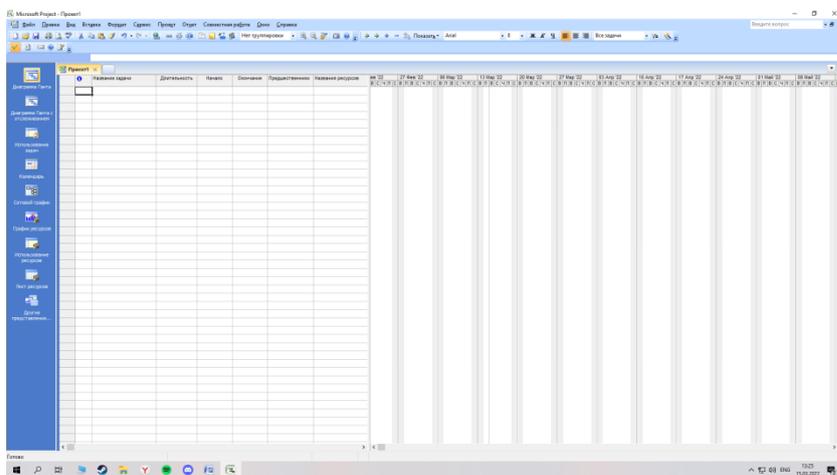


Рисунок 5 – Интерфейс программы MS Project

По мнению западных экспертов, Microsoft Project 2002 способный делать расчет расписаний и управления сложными проектами, размер которых достигает как минимум 10000 задач. Он хорошо подходит для управления проектами, которые охватывают несколько отделов, и в которых ключевым требованием является автоматическая разработка графиков работ, прогнозирования хода работ и отслеживания их выполнения.

Среди преимуществ Microsoft Project также можно назвать усовершенствованные средства групповой работы, что позволяют одному менеджеру одновременно управлять несколькими проектами с большим числом участников. По мнению Gartner Group, Microsoft Project – лучший выбор для организаций, где используется матричная схема управления, то есть проектные команды допускают взаимодействие сотрудников из разных департаментов.

К недостаткам системы можно отнести ограниченные средства управления бюджетом и отсутствие средств для управления рисками проекта.

Для расширения функциональности системы разработанные дополнительные модули, доступные для бесплатной загрузки через Internet. Кроме того, существует web-сервис Microsoft ProjectCentral, предназначенный для организации совместной работы над проектами для групп, распределенных территориально. ProjectCentral предоставляет членам рабочей группы и всем заинтересованным лицам веб-страницы для работы с информацией проекта.

Таким образом, все рассмотренные выше программные продукты имеют свои преимущества и недостатки, но, Microsoft Project объединяет в себе все лучшие качества каждой из представленных программ, что в свою очередь упрощает работу с проектами.

Список литературы:

1. Microsoft Project [Электронный ресурс] / URL: <https://www.microsoft.com/ru-ru/microsoft-365/project/project-management-software> (дата обращения: 19.03.2022).
2. Redmine 4.1.0 - инструмент управления проектами (обзор и описание) [Электронный ресурс] / URL: <https://www.redmine.org/projects/redmine> (дата обращения: 19.03.2022).
3. ProjectLibre 1.9.3 Обзор программы [Электронный ресурс] / URL: <https://sourceforge.net/projects/projectlibre/files/ProjectLibre/1.9.3/> (дата обращения: 19.03.2022).
4. GanttProject 2.8.11 [Электронный ресурс] / URL: <https://sourceforge.net/projects/ganttproject/files/ganttproject-2.8.11/> (дата обращения: 19.03.2022).

5. Project-open 5.1 – инструмент управления проектами [Электронный ресурс] /

URL: <https://sourceforge.net/projects/project-open/files/project-open/V5.1/>(дата обращения: 19.03.2022).