

ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫМИ ПОТОКАМИ НА ПРОИЗВОДСТВЕННОМ ПРЕПРИЯТИИ

Храмцова С.А., Халилова А.Л.

**ГАПОУ ТО «Тюменский колледж транспортных технологий и сервиса», Россия, Тюмень, email:
anna.halilova@bk.ru**

В статье рассматриваются особенности управления материальными потоками на производственном предприятии. Рассмотрены сущность и функции управления материальными потоками, особенности производственной логистики, позволяющие систематизировать информацию по движению материальных потоков на предприятии; особенности производственной и внепроизводственной стадии движения материальных потоков, описана структура перемещаемых предметов труда, процессов возникновения и функционирования производственных потоков, протекание частичных производственных процессов, формирование потоков реализуемых товаров и услуг. В зависимости от факторов образования материальные потоки разделены на потоки сырья, полуфабрикатов, комплектующих, заготовок, сборочных единиц и готовой продукции.

Сформирован состав и раскрыто содержание следующих функций управления материальными потоками в производстве: планирование, организация, распределение, регулирование, контроль. Дополнительно рассмотрено влияние системы управления материальными потоками на прогнозирование сбыта продукции, производственное планирование, проектирование логистической системы, организацию складской и транспортной логистики на предприятии. В зависимости от характера выполняемых на производстве операций представлены существующие подходы управления материальными потоками, приведена система организации и управления материальных потоков на производстве, позволяющая повысить эффективность управления, рекомендации по повышению эффективности управления материальными потоками.

Ключевые слова: материальный поток, производственное предприятие, производственная логистика, логистический анализ, управление материальными потоками.

FEATURES OF MATERIAL FLOW MANAGEMENT AT THE PRODUCTION ENTERPRISE

Khramtsova S. A., Khalilova A. L.

**GAPOU TO "Tyumen College of Transport Technologies and Service", Russia, Tyumen, email:
anna.halilova@bk.ru**

The article deals with the features of material flow management at a manufacturing enterprise. The essence and functions of management of material flows, features of production logistics, allowing to systematize information on the movement of material flows in the enterprise are considered; features of the production and non-production stages of the movement of material flows, the structure of the moved objects of labor, the processes of the emergence and functioning of production flows, the flow of partial production processes, the formation of flows of goods and services sold are described. Depending on the factors of formation, material

flows are divided into flows of raw materials, semi-finished products, components, blanks, assembly units and finished products.

The composition and content of the following functions of material flow management in production are formed: planning, organization, distribution, regulation, control. In addition, the influence of the material flow management system on product sales forecasting, production planning, logistics system design, organization of warehouse and transport logistics at the enterprise is considered. Depending on the nature of operations performed in production, the existing approaches to material flow management are presented, the system of organization and management of material flows in production is given, which allows to increase the efficiency of management, recommendations for improving the efficiency of material flow management.

Keywords: material flow, production enterprise, production logistics, logistics analysis, material flow management.

Управление материальными потоками на производственном предприятии решает следующие задачи: определение оптимальных объемов, формирование качественных характеристик показателей движения материального потока, прогнозирование спроса, объем перевозок, организация складирования, упаковки и транспортировки продукции.

Актуальность рассмотрения особенностей управления материальными потоками на предприятии заключается в том, что процессы управления материальными потоками в организации, осуществляющей производственную деятельность напрямую влияют на эффективность работы и функционально затрагивают все логистические процессы.

Целью данной работы является рассмотрение особенностей системы организации и управления материальными потоками на производственном предприятии.

Производственная логистика включает в себя управление движением материально-производственных запасов, организацию транспортной и складской логистики, внутрипроизводственных потоков и связь между ними. Особенностью, характеризующей логистику на производстве является взаимосвязь и интеграция перечисленных процессов, позволяющих реализовать принципы эффективного управления материальными потоками.

В настоящее время нет общепризнанных методологических основ создания логистических систем управления материальными потоками в производстве. Однако наиболее развивающимся направлением является подход, основанный на рассмотрении предприятия как целостной производственно-сбытовой системы [2, с. 84].

Система управления материальными потоками рассматривается как целостная система прогнозирования сбыта готовой продукции, организация производственного планирования, контроль информационных и материальных потоков на производстве, проектирование логистической системы и оценка результатов работы производственного предприятия.

Материальные ценности на производстве преобразуются в процессе организации производства, проходя все необходимые стадии обработки, в предметы труда. Разделение и

кооперация труда обеспечивает обособление различных работ и подразделений в процессе производства. При перемещении между участками и цехами, материальные ценности подвергаются в соответствии с технологическим процессом, необходимым для изготовления готовой продукции изменениям, что в целом и характеризует производственный процесс.

Исходя из структуры перемещаемых материальных ценностей, этапов прохождения процессов организации производства предметами труда по времени, системой складского хранения и транспортной доставки разделяют внешнюю (внепроизводственную) и внутрипроизводственную стадию движения материального потока. [5, с. 62].

Транспортировка готовой продукции контрагентам транзитом или через хранение на складе охватывает внепроизводственную стадию движения материального потока. Внутрипроизводственная стадия охватывает приемку товарно-материальных ценностей, их хранение и перемещение в процессе организации производства.

В зависимости от характера выполняемых на производстве операций можно выделить: поток закупаемых товарно-материальных ценностей, транспортный поток, и поток реализуемых товаров и услуг. Поток закупаемых товарно-материальных ценностей формируется в процессе получения, выполнения и обработки заказов, начинается на складе или транзитом от контрагента и завершается на производственном предприятии при приемке материалов.

Для производственных потоков характерно протекание процессов внутри производственного цикла от его начала до стадии незавершенного производства или полного его завершения. Поток реализуемых товаров и услуг начинается при реализации продукции и характеризуется подбором упаковки, хранением и транспортировкой продукции или реализации услуг контрагентам. Транспортный поток представлен материальными ценностями, находящимися в процессе перемещения между стадиями товародвижения [3, с. 214].

В зависимости от факторов образования отмеченные потоки разделяются на потоки сырья, полуфабрикатов, комплектующих, заготовок, сборочных единиц и готовой продукции.

Организация материальных потоков и управление ими на предприятии неразрывно связаны между собой и образуют систему, от эффективного управления которой зависит результат работы производственного предприятия [1, с. 124].

Контроль движения материальных потоков на производстве - один из основополагающих принципов эффективной работы производственного предприятия. В связи с этим управление материальными потоками в производственной логистике имеет важное значение как часть общей логистической системы при организации процессов производства.

Эффективное управление материальными потоками позволяет систематизировать внешнюю (внепроизводственную) и внутрипроизводственную стадию движения материального потока в общий материальный производственный поток, что позволяет в дальнейшем выстроить качественную систему организации и управления материальными потоками на производстве (рис.1).

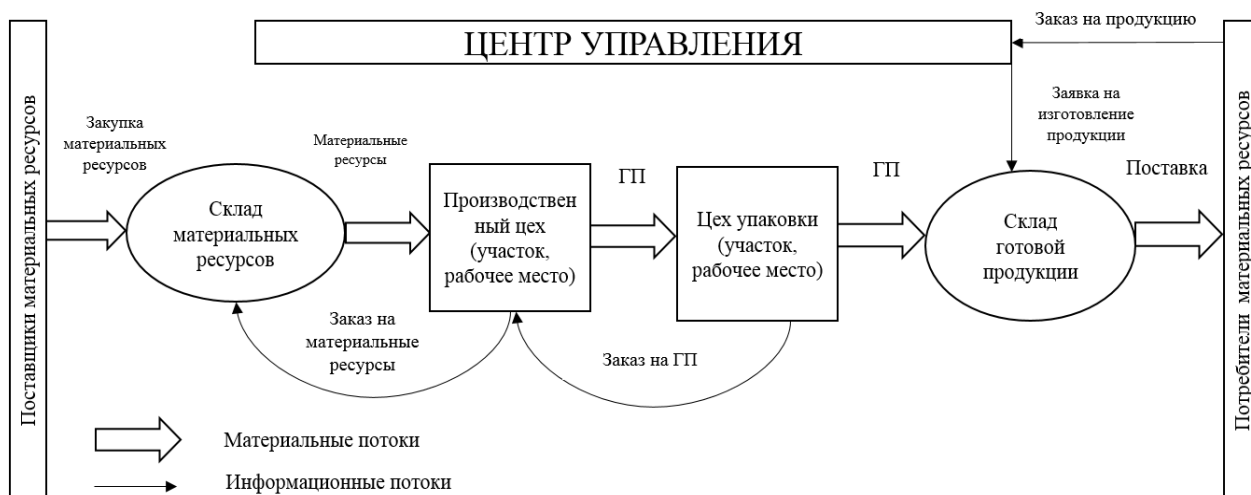


Рисунок 1 – Система организации и управления материальными потоками на производстве

На основе изложенных положений управление материальными потоками можно выделить в самостоятельную подсистему в управлении на производственном предприятии, имеющую свои функциональные особенности.

Правильно организованная подсистема управления материальными потоками на позволяет систематизировать движение товарно-материальных ценностей на всех стадиях процесса производства от поступления материалов на склад до реализации готовой продукции и услуг покупателям. При организации управления подсистемы необходимо производить контроль и координацию работы подразделений с целью выявления отклонений от плановых производственных показателей.

Управление подсистемой материальных также включает в себя оперативное управление поставками, с целью выявления спроса на производимую продукцию. Только при взаимном и согласованном функционировании всех звеньев подсистемы управления материальными потоками возможна эффективная работа производственного предприятия.

Для достижения поставленных задач можно выделить ряд функций, необходимых для обеспечения устойчивого функционирования подсистемы управления материальными потоками:

- планирование (определяет и обосновывает цели и задачи процессы движения материалов в процессе организации производства, систему показателей и параметров

материального потока)

- распределение материалов на всех стадиях производственного процесса на предприятии;
- организация (формирует и устанавливает связи в процессе организации производства);
- контроль (обеспечивает проверку системы показателей характеристик процесса товародвижения, выявляет отклонения фактических показателей от плановых);
- регулирование (характеризуется анализом нарушения сроков и хода исполнения производственных заказов, разработку карты устранения отрицательных параметров и мер, обеспечивающих ее реализацию) [4, с. 153].

При полном выполнении вышеперечисленных функций управления материальными потоками формируется построение и эффективное функционирование системы организации исполнения производственных заказов.

Перечисленные функции управления материальными потоками являются общими и характерными для многих производственно-сбытовых подсистем производственных предприятий.

В зависимости от конечной цели управление материальными потоками может быть направлено на выполнение сроков заказов, организацию управления материально-техническим обеспечением производственных процессов, управление производственными запасами и распределением готовой продукции. Каждая из отмеченных подсистем управления обеспечивает решение возложенных на нее задач, а в совокупности - решение задач, стоящих перед руководством предприятия.

В качестве ресурсов, которые оказывают влияние на эффективное управление каждой из подсистем, выступают запасы материалов и сырья, стоимость незавершенного производства, технологии, применяемые на производстве, уровень подготовки персонала, организационная структура и другие факторы, влияющие на эффективную работу предприятия.

Таким образом, особенности управления материальными потоками на производственном предприятии обеспечивают выполнение показателей эффективности работы предприятия, надежность и гибкость поставок материалов, качественное производство продукции для потребителей.

Список литературы

- 1 Ардатова, М. М. Логистика в вопросах и ответах: учеб. Пособие / М. М. Ардатова –

Москва: Проспект, 2017. – 354 с.

2 Кравченко, Л. И. Анализ хозяйственной деятельности в торговле: учебник / Л.И. Кравченко. – Москва: Новое знание, 2018. – 300 с.

3 Моисеева, Н. К. Экономические основы логистики / Н. К. Моисеева. – Москва: Инфра-М, 2015. – 527 с.

4 Неруш, А. С. Логистика. Учебник и практикум / А. С. Неруш. – Москва: Академия, 2016. – 126 с.

5 Тепляков, А. В. Аутсорсинг в логистике. Как максимизировать выгоду и оптимизировать затраты / А. В. Тепляков. – Москва: Академия, 2016. – 783 с.